


Ente Público:


Instituto Tecnológico Superior de Calkini

Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

| CONCEPTO | Año | | CONCEPTO | Año | |
|---|-------------------|-------------------|--|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 |
| ACTIVO | | | PASIVO | | |
| Activo Circulante | | | Activo Circulante | | |
| Efectivo y Equivalentes | 3,070,119 | 6,283,604 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 7,552,555 | 7,392,302 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 11,182,885 | 11,204,072 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 306,981 | 582,304 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 | Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 | Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| | | | Otros Pasivos a Corto Plazo | 108,594 | 90,402 |
| Total de Activos Circulantes | 14,559,985 | 18,069,980 | Total de Pasivos Circulantes | 7,661,149 | 7,482,704 |
| Activo No Circulante | | | Activo No Circulante | | |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 69,649,790 | 69,649,790 | -1 Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 81,739,134 | 81,679,627 | ^{59,507} Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 1,400,287 | 1,400,287 | ⁰ Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -116,523,659 | -110,279,729 | ^{-6,243,930} Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 522,328 | 522,328 | ⁰ | | |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | Total de Pasivos No Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | Total del Pasivo | 7,661,149 | 7,482,704 |
| Total de Activos No Circulantes | 36,787,879 | 42,972,303 | HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO | | |
| Total del Activo | 51,347,864 | 61,042,283 | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | 114,673,216 | 116,314,817 |
| | | | Aportaciones | 0 | 0 |
| | | | Donaciones de Capital | 75,569,822 | 75,569,822 |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 39,103,394 | 40,744,995 |
| | | | Hacienda Pública/Patrimonio Generado | -70,986,501 | -62,755,238 |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | -5,893,303 | -3,246,747 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | -72,171,337 | -66,586,630 |
| | | | Revalúos | 0 | 0 |
| | | | Reservas | 7,078,139 | 7,078,139 |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 |
| | | | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |
| | | | Total Hacienda Pública/ Patrimonio | 43,686,715 | 53,559,579 |
| | | | Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio | 51,347,864 | 61,042,283 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin
Subdirectora Administrativa


Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|--------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| Ingresos de la Gestión | 4,344,258 | 10,355,754 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 4,344,258 | 10,355,754 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y | 97,659,766 | 106,262,717 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de | 0 | 0 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 97,659,766 | 106,262,717 |
| Otros Ingresos y Beneficios | 3,698,013 | 0 |
| Ingresos Financieros | 0 | 0 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0 | 0 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 3,698,013 | 0 |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | 105,702,037 | 116,618,471 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | | |
| Gastos de Funcionamiento | 103,462,128 | 105,409,790 |
| Servicios Personales | 78,420,472 | 75,324,507 |
| Materiales y Suministros | 8,510,764 | 7,826,721 |
| Servicios Generales | 16,530,892 | 22,258,562 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 240,300 | 7,213,854 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 240,300 | 7,156,054 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 57,800 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias | 7,892,912 | 7,241,574 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 7,892,912 | 7,241,574 |
| Provisiones | 0 | 0 |
| Disminución de Inventarios | 0 | 0 |
| Otros Gastos | 0 | 0 |
| Inversión Pública | 0 | 0 |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0 | 0 |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas | 111,595,340 | 119,865,218 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | -5,893,303 | -3,246,747 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

Ente Público:

Instituto Tecnológico Superior de Calkiní

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

| Concepto | Origen | Aplicación | Concepto | Origen | Aplicación |
|---|------------------|---------------|---|----------------|------------------|
| ACTIVO | 9,753,925 | 59,507 | PASIVO | 178,445 | 0 |
| Activo Circulante | 3,509,995 | 0 | Pasivo Circulante | 178,445 | 0 |
| Efectivo y Equivalentes | 3,213,485 | 0 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 160,253 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 21,187 | 0 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 275,323 | 0 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 | Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 | Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| | | | Otros Pasivos a Corto Plazo | 18,192 | 0 |
| Activo No Circulante | 6,243,930 | 59,507 | Pasivo No Circulante | 0 | 0 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 | Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 59,507 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 6,243,930 | 0 | Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | | | |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | | | |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | | | |
| | | | HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO | 0 | 9,872,864 |
| | | | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | 0 | 1,641,601 |
| | | | Aportaciones | 0 | 0 |
| | | | Donaciones de Capital | 0 | 0 |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | 1,641,601 |
| | | | Hacienda Pública/Patrimonio Generado | 0 | 8,231,263 |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | 0 | 2,646,556 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 5,584,707 |
| | | | Revalúos | 0 | 0 |
| | | | Reservas | 0 | 0 |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 |
| | | | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtra. Shirley Leslie Couch Huchin
Subdirectora Administrativa

Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(pesos)

Ente Público: Instituto Tecnológico Superior de Calkiní

| Concepto | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | TOTAL |
|--|---|---|--|--|--------------------|
| Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2024 | 116,314,817 | 0 | 0 | 0 | 116,314,817 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 75,569,822 | 0 | 0 | 0 | 75,569,822 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 40,744,995 | 0 | 0 | 0 | 40,744,995 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024 | 0 | -62,755,238 | 0 | 0 | -62,755,238 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | -3,246,747 | 0 | 0 | -3,246,747 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | -66,586,630 | 0 | 0 | -66,586,630 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 7,078,139 | 0 | 0 | 7,078,139 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultados por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activo no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024 | 116,314,817 | -62,755,238 | 0 | 0 | 53,559,579 |
| Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025 | -1,641,601 | 0 | 0 | 0 | -1,641,601 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | -1,641,601 | 0 | 0 | 0 | -1,641,601 |
| Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 | 0 | -2,337,960 | -5,893,303 | 0 | -8,231,263 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | -5,893,303 | 0 | -5,893,303 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | -2,337,960 | 0 | 0 | -2,337,960 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultados por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activo no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025 | 114,673,216 | -65,093,198 | -5,893,303 | 0 | 43,686,716 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

| Concepto | 2025 | 2024 |
|--|--------------------|--------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 102,004,024 | 116,618,471 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 4,344,258 | 10,355,754 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 97,659,766 | 106,262,717 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 0 |
| Aplicación | 103,702,428 | 112,623,644 |
| Servicios Personales | 78,420,472 | 75,324,507 |
| Materiales y Suministros | 8,510,764 | 7,826,721 |
| Servicios Generales | 16,530,892 | 22,258,562 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 240,300 | 7,156,054 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 57,800 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otros Aplicaciones de Operación | 0 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -1,698,404 | 3,994,827 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Aplicación | 59,507 | 2,359,077 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 59,507 | 2,305,774 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 53,303 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -59,507 | -2,359,077 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 474,956 | 637,701 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros orígenes de financiamiento | 474,956 | 637,701 |
| Aplicación | 1,930,531 | 4,545,704 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 1,930,531 | 4,545,704 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | -1,455,575 | -3,908,003 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -3,213,486 | -2,272,253 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio | 6,283,604 | 8,555,857 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio | 3,070,118 | 6,283,604 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Mtra. Shirley Leslie Couch Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hemán Malavé Gamboa
Director General

Ente Público: _____

Instituto Tecnológico Superior de Calkiní

Estado Analítico del Activo

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

| Concepto | Saldo Inicial 1 | Cargos del Periodo 2 | Abonos del Periodo 3 | Saldo Final 4=(1+2-3) | Variación del Periodo (4-1) |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| ACTIVO | 61,042,284 | 267,127,047 | 276,821,466 | 51,347,864 | -9,694,419 |
| Activo Circulante | 18,069,980 | 263,776,957 | 267,286,953 | 14,559,985 | -3,509,995 |
| Efectivo y Equivalentes | 6,283,604 | 159,395,543 | 162,609,028 | 3,070,119 | -3,213,485 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 11,204,072 | 104,135,947 | 104,157,135 | 11,182,885 | -21,187 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 582,304 | 245,467 | 520,790 | 306,981 | -275,323 |
| Inventarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activo No Circulante | 42,972,304 | 3,350,090 | 9,534,513 | 36,787,879 | -6,184,424 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 69,649,790 | 0 | 0 | 69,649,790 | 0 |
| Bienes Muebles | 81,679,627 | 1,701,108 | 1,641,601 | 81,739,134 | 59,507 |
| Activos Intangibles | 1,400,287 | 0 | 0 | 1,400,287 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -110,279,729 | 1,648,982 | 7,892,912 | -116,523,659 | -6,243,931 |
| Activos Diferidos | 522,328 | 0 | 0 | 522,328 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Ente Público: Instituto Tecnológico Superior de Calkiní

| Denominación de las Deudas | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|---------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| DEUDA PÚBLICA | | | | |
| Corto Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | 0 | 0 |
| Instituciones de Crédito | | | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | | | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| Deuda Externa | | | 0 | 0 |
| Organismos Financieros Internacionales | | | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | | | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | | | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo | | | 0 | 0 |
| Largo Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | 0 | 0 |
| Instituciones de Crédito | | | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | | | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| Deuda Externa | | | 0 | 0 |
| Organismos Financieros Internacionales | | | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | | | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | | | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo | | | 0 | 0 |
| Total de Otros Pasivos | | | 7,482,704 | 7,661,149 |
| Total de Deuda Pública y Otros Pasivos | | | 7,482,704 | 7,661,149 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Mtra. Shirley Leslie Couch Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE CALKINÍ, EN EL ESTADO DE CAMPECHE

INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

1° de enero al 31 de diciembre de 2025.
(Pesos)

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso f de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, se aclara que este Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, en el Estado de Campeche, al 31 de diciembre de 2025, no tiene pasivos contingentes que se deriven de alguna obligación posible presente o futura, cuya existencia y/o realización sea incierta, y en consecuencia no es aplicable el informe sobre pasivos contingentes.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.

I) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Introducción.

El instituto Tecnológico Superior de Calkiní, es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica, patrimonio propio, una institución que forma parte del Sistema Nacional de Educación Superior Tecnológica del Tecnológico Nacional de México, dependiendo de la Subsecretaría de Educación Superior Tecnológica, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 19 del reglamento interior de la secretaria de Educación Pública.

De conformidad con lo establecido en el artículo 1 del Acuerdo de Creación del Ejecutivo del Estado, publicado en el Diario Oficial del Gobierno del Estado de Campeche con fecha 12 de octubre de 2001 y del acuerdo de Modificación al Acuerdo anterior publicado en el mismo periódico el día 14 de marzo de 2002, tienen como objetos, entre otros, sus funciones específicas se encuentra las de brindar y transmitir el saber científico, tecnológico, Industrial y cultural para coadyuvar en el desarrollo del progreso del país, lo cual se realiza a través de sus tareas sustantivas como son investigación, la docencia y la vinculación.

- Misión.

Contribuir significativamente, con un amplio sentido social y humano, al desarrollo sustentable de la región, del Estado y del país, atendiendo desde su ámbito de competencia, las necesidades de





formación y actualización de profesionales competitivos, de investigación y desarrollo tecnológico y de conservación y extensión de la cultura.

- Visión.

Ser una institución de educación superior tecnológica, con vocación humanista que participa con responsabilidad en el sistema de educación superior y de ciencia y tecnología del Estado de Campeche y del país, y que ha logrado reconocimiento y prestigio nacional e internacional, por operar su quehacer institucional en los estados de arte académico y administrativo.

MODELO EDUCATIVO.

El Modelo Educativo de las carreras del Instituto Tecnológico Superior de Calkiní , es un modelo centrado en la enseñanza que se enfoca en el auto aprendizaje de sus alumnos, por ello el personal docente se ha dado a la tarea de elaborar materiales de auto aprendizaje, con instrucciones precisas para la comprensión de los temas correspondientes, los cuales son publicados en el portal del ITESCAM, con el objetivo de que sean consultados en cualquier parte que cuente con servicio de internet, desarrollando en el alumno la búsqueda de valores que permiten una formación integral con responsabilidad social hacia la comunidad.

El programa de estímulo al desempeño docente tiene la finalidad de contribuir con sus resultados y productos al mejoramiento de los procesos académicos institucionales, fortaleciendo el modelo educativo; y, promover, fomentar y reconocer el esfuerzo académico, así como la calidad y desarrollo de la planta académica, el cual otorga estímulos a los docentes de acuerdo con el presupuesto autorizado.

MODELO ACADEMICO.





El Modelo Académico del ITESCAM, tiene una serie de componentes que se conjugan para lograr la consolidación de las carreras que oferta, entre estos componentes encontramos los siguientes:

- Perfil del egresado basado en competencias.
- Desarrollo de competencias.
- Red de materias.
- Plan de estudios flexible.
- Programa de Estudios Generales.
- Servicio Social y Residencia Profesional con valor curricular.
- Desarrollo de valores.

A) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia.

a) Fecha de creación del ente público.

La creación del Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, obedece a los esfuerzos y la visión de los Gobiernos Federal y Estatal así como a la necesidad de acercar las oportunidades de estudio a los jóvenes que terminan su bachillerato y se enfrentan al dilema que en sus localidades no cuentan con una Institución de Nivel Superior, teniendo en muchos casos que emigrar a otras ciudades, o bien, a interrumpir sus estudios al no poder trasladarse a los lugares que les brindan las oportunidades que requieren.





Instituto Tecnológico Superior de Calkiní

Dirección General

Nuestro Instituto nace como un organismo descentralizado del Gobierno del Estado de Campeche, creado por Acuerdo del Poder Ejecutivo Estatal el 12 de octubre del año 2001, con el objetivo de atender la demanda de estudios superiores de la parte Norte de nuestro Estado y el Sur del vecino Estado de Yucatán.

Inicia formalmente sus operaciones el día 15 de octubre del año 2001 con dos carreras: Ingeniería en Sistemas Computacionales e Ingeniería en Industrias Alimentarias, teniendo una matrícula de 160 alumnos, una planta docente de 10 maestros, y 10 empleados administrativos.

Debido a la gran aceptación que tiene el Instituto en la comunidad y al crecimiento de la demanda, se autoriza en el año 2002 una carrera más optando por la de Ingeniería Industrial.

Dentro de los logros más destacados que ha tenido el ITESCAM están: Contar con un modelo académico basado en el uso intensivo de las tecnologías de la información, con el 100% de las aulas equipadas para teleconferencia, campus con internet inalámbrico e inalámbrico, materiales de aprendizaje de todas las asignaturas en línea, el 100% de los docentes con equipo de cómputo portátil asignado, laboratorios con tecnología de punta, en los que se hizo una inversión de más de cuarenta millones de pesos en el año 2008.

Los reconocimientos que ha tenido el ITESCAM han sido: Certificación en la norma ISO 9001:2000 de todos sus procesos académico-administrativos, Premio Nacional de Creatividad 2007 en el área de Ingeniería Industrial y Segundo lugar en el Concurso Nacional de Creatividad 2008 en el área de Ingeniería Industrial.

La Oferta educativa del ITESCAM está compuesta por ocho programas académicos: Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería en Industrias Alimentarias, Ingeniería Industrial, Licenciatura en Administración, Ingeniería en Materiales, Ingeniería Bioquímica, Licenciatura en Informática e Ingeniería Mecatrónica.



2026
año de
Margarita
Maza



b) Principales cambios en su estructura.

Reglamento Interior.

Este documento contiene la propuesta del Reglamento Interior del Instituto Tecnológico Superior de Calkiní; en el que se establece la organización institucional y las atribuciones que corresponden a cada uno de los elementos de dicha organización.

Este instrumento normativo estará sujeto a las modificaciones, adiciones o supresiones que la Junta Directiva del Instituto considere pertinentes, como consecuencia de las adecuaciones que a la estructura orgánica pudiesen hacerse o la reasignación de funciones a los diferentes puestos que contempla, permitiendo así que el Instituto se adapte a la dinámica social del Estado de Campeche y México.

Reglamento de Academias.

Este documento contiene el Reglamento de Academias que norma los requisitos y procedimientos de integración y operación de las Academias de docentes del Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, así como las facultades y obligaciones de sus miembros.

Además, regula el funcionamiento de las Academias y los mecanismos de elección de sus presidentes y secretarios para el eficiente funcionamiento de estos órganos de vital importancia para la orientación de la vida académica del "ITESCAM"; todo ello, de conformidad a las facultades otorgadas al propio "ITESCAM" en su Acuerdo de creación y demás disposiciones legales aplicables.

Reglamento de Estudios de Licenciatura.

Este documento contiene la propuesta de Reforma del Reglamento para Estudios de Licenciatura que norma los requisitos y procedimientos de ingreso, permanencia y egreso de los alumnos de licenciatura





del Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, así como las características de dichos estudios y su certificación oficial.

Además, fija las reglas mediante las cuales la Institución podrá acreditar y reconocer los estudios cursados en otras Instituciones Educativas de donde provengan los solicitantes o hayan cursado sus estudios; así como las correspondientes a la incorporación al Instituto de programas académicos de licenciatura que lleven a cabo particulares; todo ello, de conformidad a las facultades otorgadas al propio Instituto en su Acuerdo de creación y demás disposiciones legales aplicables.

Por último, establece las normas a través de las cuales se otorgarán estímulos, distinciones y reconocimientos a los alumnos.

1. Panorama Económico y Financiero

La institución es subsidiada por un cincuenta por ciento de las aportaciones del Gobierno Federal y el otro cincuenta por ciento de las aportaciones del Gobierno del Estado, tendrá como órgano colegiado de gobierno a la Junta Directiva y como órgano responsable al director general.

2. Organización y Objeto Social.

Se informará sobre:

a) Objeto social

- Formar profesionales con estudios de licenciatura y posgrado aptos para la aplicación, transmisión y generación de conocimientos científicos y tecnológicos; así como para la solución creativa de los problemas derivados de los requerimientos del desarrollo económico y social del Estado de Campeche y del país.





- Actualizar y especializar a los cuadros de profesionales insertos en el aparato productivo regional de bienes y servicios.
- Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la educación tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales sociales.
- Desarrollar estudios y proyectos que se produzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de las actividades económicas regionales y a la elevación del bienestar y de la vida de la comunidad campechana.
- Prestar servicios de carácter científico y tecnológico a los sectores público, privado y social y promover la cultura nacional y universal, preferentemente de carácter tecnológico.

b) Principal actividad.

Funciones de docencia, investigación y extensión.

c) Ejercicio fiscal.

Ejercicio fiscal 2025 (Período del 1 de enero al 31 de diciembre 2025).

d) Régimen jurídico.

Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica, patrimonio propio.

El Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, está registrada ante la S.H. y C.P. como persona moral con fines no lucrativos (Título III de la Ley de I.S.R.).

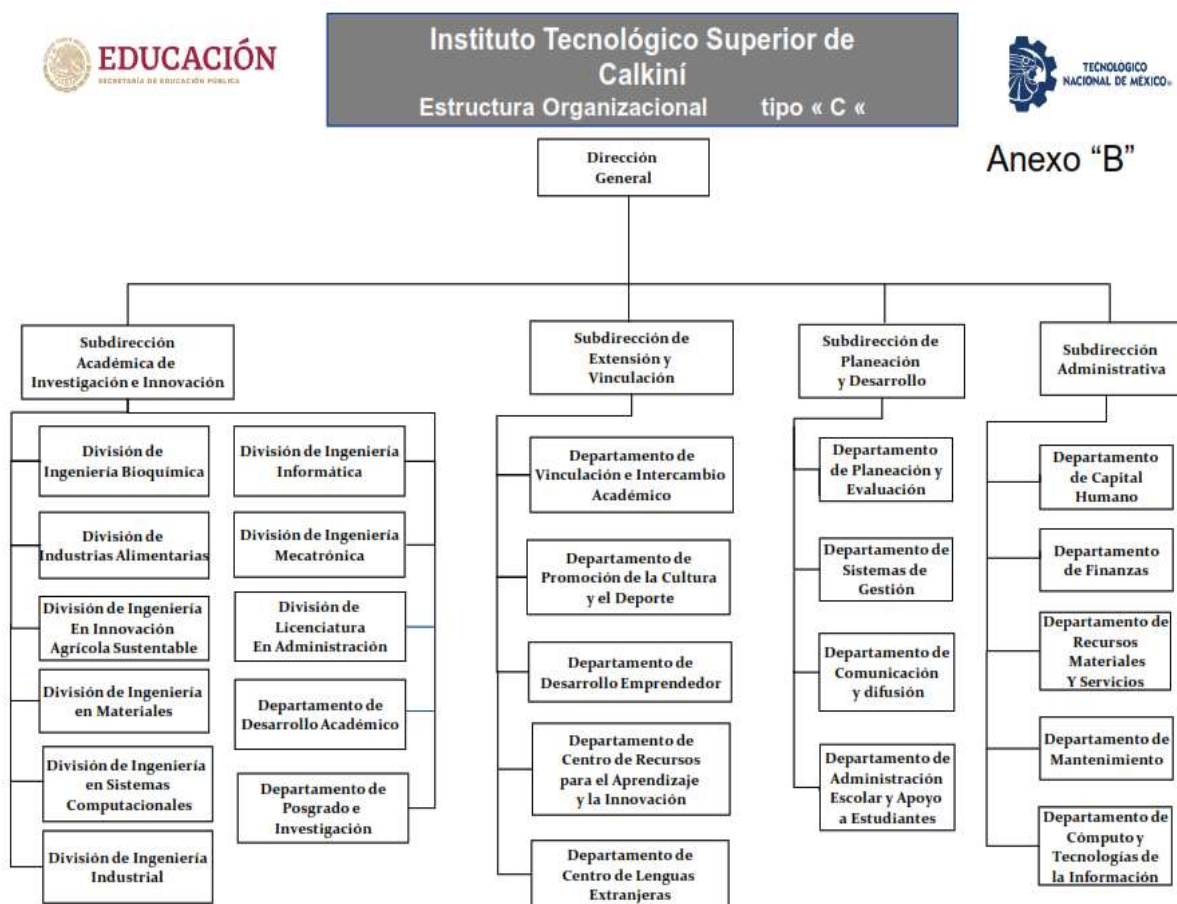
e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.





- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones del Impuesto Sobre la Renta por sueldos y salarios, por servicios profesionales, Subsidio al empleo y Asimilados al Salario.
- Presentar declaración y pago bimestral del INFONAVIT

f) Estructura organizacional básica.





g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario.

No aplica.

3. Bases de Preparación de los Estados Financieros.

Se informará sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Se ha observado a cierta medida la normatividad emitida por la CONAC, la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) para la emisión de los estados financieros contables y el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal.

- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de estos.

Todos los eventos que afectan económicamente al Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, en el en términos monetarios y se registran al valor de realización.

- c) Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).

La base de la preparación de los Estados Financieros del Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, devengo contable del





ingreso, valuación, dualidad económica y consistencia. Sin embargo, aún se encuentra en fase de desarrollo de los diferentes rubros de la información financiera.

- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, si alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) y sus modificaciones.

No se aplica normatividad contable supletoria.

- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengada de acuerdo con la Ley de Contabilidad, deberán:
 - Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

Ingresos: Los ingresos se reconocen cuando se tiene derecho de cobro o se devengan de acuerdo con los lineamientos emitidos por la CONAC.

- Con la finalidad de atender a los momentos contables del ingreso se consideran los siguientes lineamientos de Registro.
- El momento contable del ingreso estimado es el que se aprueba anualmente por la Junta de Gobierno del ITESCAM, e incluyen los ingresos propios, estatales, federales y de terceros.
- El ingreso modificado consiste en incorporar en su caso, las modificaciones de ingreso aprobado.
- El ingreso devengado se realizará en los siguientes casos:
 - Cuando se cuente con los elementos que identifiquen el hecho imponible al deudor (acreditado o terceros) y que pueda establecer un importe, emitiendo un documento





de pago, señalando la fecha límite para realizarlo conforme a las leyes y lineamientos aplicables.

- Las participaciones se registrarán al momento de la percepción de los recursos.
- Las aportaciones federales se registran conforme al calendario de pago.
- Ingreso recaudado, es el momento que refleja el cobro en efectivo o cualquier otro medio de pago de los conceptos referidos en el clasificador por rubro de ingresos.

Egresos: Los egresos se encuentran reconocidos al costo histórico en el momento en que se devengan.

- El gasto comprometido refleja la aprobación por la autoridad competente en un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros, para la adquisición de bienes y servicios o la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de la obra, el registro del compromiso se realizará al formalizarse el contrato con la autoridad competente.
- El gasto devengado, refleja el reconocimiento de las obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados.
- El gasto pagado, refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago.

- Su plan de implementación;

En el 2008 se adquiere el software de indetec con la intención de incorporar las nuevas exigencias de la CONAC en la contabilidad.





2011: Durante este ejercicio se configuró el nuevo sistema con algunos instrumentos técnicos para llevar a cabo la migración de saldos y dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Se adoptó el Clasificador por el Objeto del Gasto.

2014: Al inicio del ejercicio se adquirió el sistema de MONTEBER y se reclasificaron los saldos al nuevo sistema con la estructura del nuevo plan de cuentas vigentes para ese año.

- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera.

En el marco de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el ITESCAM realizó la configuración en su sistema contable y presupuestal, conforme características de estructura de diseño y operación que indica esta ley. Las adecuaciones consistieron en la adopción de los siguientes instrumentos técnicos: plan de cuentas, Clasificador por Objeto de Gasto.

Egresos: En materia de Egreso, se adoptó el Clasificador por objeto del gasto emitido por la CONAC. Asimismo, se adecuaron los procesos de registros de operaciones para atender los momentos contables del egreso (aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado).

- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengada.

El estado financiero se presente de acuerdo con los cambios de la norma, de acuerdo al ejercicio que corresponda.





4. Políticas de Contabilidad Significativas.

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

Para efectos de la actualización del valor de los activos en la próxima Junta de Gobierno se presentará ante el órgano colegiado de gobierno se presentará la propuesta, una vez aprobada se registrarán los saldos reales en la contabilidad.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).

El Instituto no realiza operación en el extranjero por tal motivo no aplica el inciso.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

El Instituto no cuenta con acciones por tal motivo, no aplica el inciso.

- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

Para efecto de los activos fijos se utilizó el método de línea recta tomando como referencia los porcentajes de depreciación propuestos por la CONAC.





- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

El ITESCAM con la finalidad de apoyar a sus empleados cuenta con los siguientes programas de apoyo:

- Apoyo para la compra de lentes.
- Canastilla de maternidad.
- Guardería.

- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

El Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, es una institución que depende de los recursos estatales y federales hasta el momento de su captación, por lo tanto, hay gastos fijos que no pueden dejar de cubrirse en lo que espera la llegada de dichos recursos, por lo que se le da prioridad generando de esta manera la necesidad de provisionar los pagos de proveedores de gastos efectuados que pueden esperar.

- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

El Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, no cuenta con reservas, por lo tanto, no hay información que presentar.

- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.





La adecuación de las estructuras contables y presupuestarias en el marco de la armonización implicaron cambios en las políticas contables, siendo la más significativa la contabilización de las transacciones de ingreso de base a lo devengado, es decir el ingreso que se registrará cuando exista jurídicamente el derecho de cobro. Anteriormente, antes del 2011, la contabilización de los ingresos se realizaba en el momento en que los ingresos se realizaban, mediante el cobro de cualquier otra forma de pago y de la misma manera se reflejaba en los resultados de la entidad.

El patrimonio tuvo un cambio significativo de igual manera ya que se inició la depreciación en los activos, que en años anteriores no se implementaba.

Durante la migración de los gastos en los tiempos contables existieron incongruencias en la aplicación de los tiempos contables, que se tuvieron que trabajar de manera consistente para determinarlos.

- i) Reclasificaciones: Se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Derivado de lo anterior se dio la necesidad de reclasificar las cuentas de clientes a la cuenta de Pemex deudores diversos.

- j) Depuración y cancelación de saldos.

A la fecha el Instituto no ha efectuado depuración de saldos por tal motivo no cuenta con información que presentar en dicho inciso.





5. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

De acuerdo con las reglas de operación el Instituto únicamente puede realizar operación con moneda nacional, es decir, la importación presentada en los rubros anteriores es única, por lo tanto, no aplica los incisos a, b, c, d, y e.

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera

No aplica.

b) Pasivos en moneda extranjera

No aplica.

c) Posición en moneda extranjera

No aplica.

d) Tipo de cambio

No aplica.

e) Equivalente en moneda nacional

No aplica.

6. Reporte Analítico del Activo.

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.





| Concepto | Tasas Aplicadas | Estado en el que se encuentra |
|---|-----------------|-------------------------------|
| Mobiliario y equipo de administración | | |
| <ul style="list-style-type: none"> Mobiliario y equipo de oficina | 10% | Buen estado |
| <ul style="list-style-type: none"> Mobiliario y equipo de cómputo. | 33. % | Buen estado |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo | 33. % | Buen estado |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio | 20% | Buen estado |
| Equipo de transporte | 20% | Buen estado |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas | 10% | Buen estado |
| Activos intangibles | 33% | Buen estado |
| Edificios | 5% | Buen estado |

b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.

El Instituto siempre utiliza los mismos porcentajes para efectos de depreciación por tal motivo no aplica el inciso.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

En el ejercicio 2025, se está efectuado una obra en proceso con bienes propios, con corte al 31 de diciembre de 2025, aún no está capitalizada.

d) Riegos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

El Instituto no tiene inversiones financieras por tal motivo no aplica el inciso.

e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.





- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores.
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

En lo que respecta al Instituto como se ha manifestado en otros apartados no se cuenta con inversiones y se lleva un propio control de patrimonio.

7. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

El Instituto no tiene fideicomisos, mandatos y análogos por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, por lo tanto, no aplican los incisos a y b de este apartado.

Se deberá informar:





a) Por ramo administrativo que los reporta.

No aplica.

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

No aplica.

8. Reporte de la Recaudación.

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

El siguiente cuadro presenta el importe total de los recursos recaudados estatales y federales, en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

(Pesos)

| Tipo de ingreso | Importe |
|-----------------|---------------|
| Estatal | 49,327,383.00 |
| Federal | 48,332,383.00 |

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

En relación con los ingresos que se esperan recaudar por parte del estado y la federación en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, son los siguientes.





(Pesos)

| Tipo de ingreso | Importe |
|-----------------|---------------|
| Estatad | 49,327,383.00 |
| Federal | 48,332,383.00 |

9. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

El Instituto no tiene deuda de este tipo por lo tanto no aplica los incisos a y b.

Se informará lo siguiente:

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
No aplica.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.
No aplica.

11. Calificaciones otorgadas.

El Instituto no cuenta con información sujeto a calificación crediticia por tal motivo no aplican este apartado.





12. Proceso de Mejora.

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.

El instituto Tecnológico Superior de Calkiní, es una entidad preocupada en mejora continua, por tal motivo ha incluido la mayoría de sus procesos administrativos a los controles de la

ISO: 9001-2008 Y 14001-2004.; y prueba de ello es que se cuenta con la certificación de ambas.

- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

La información correspondiente a este apartado se presenta en el portal del ITESCAM, en con el archivo de los Indicadores de resultados diciembre 2025.

13. Información por Segmentos.

De acuerdo con cómo se operan en el Instituto no se puede segmentar la información por tal motivo no aplica este apartado.

14. Eventos Posteriores al Cierre.

Por el ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, no existen eventos económicos que pudieran afectar los resultados presentados.





15. Partes Relacionadas.

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

Todos nuestros estados financieros cuentan con la leyenda “Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.”

B) NOTAS DE DESGLOSE.

I) Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros Beneficios.

Este Estado muestra dos grandes agregados representados por los Ingresos y Otros Beneficios, así como los Gastos y Otras Pérdidas

1.- Los ingresos propios de ITESCAM al corte de diciembre de 2025 son por la cantidad de 4,344,258.00 y se registran en el rubro de ingresos por venta de bienes y servicios.

En lo que respecta a este rubro, los ingresos que recibe el instituto son por parte del Gobierno del Estado y por la federación con corte al 31 de diciembre de 2025, quedando como se muestra en el siguiente cuadro:





(Pesos)

| Concepto | Importe |
|--|----------------------|
| Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas. | |
| + Transferencias | 49,327,383.00 |
| + Subsidios | 48,332,383.00 |
| Total | 97,659,766.00 |

Gastos y Otras Pérdidas.

1.- Los Gastos son aplicados con los conceptos del Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal. Se hace mención que los gastos por servicios personales agrupan las remuneraciones del personal al servicio de los entes públicos, tales como: sueldos, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales y otras prestaciones derivadas de una relación laboral; pudiendo ser de carácter permanente o transitorio.

(Pesos)

| Concepto | Importe |
|--|-----------------------|
| Servicios personales | 78,420,472.00 |
| Materiales y suministro | 8,510,764.00 |
| Servicios generales | 16,530,892.00 |
| Ayudas sociales | 240,300.00 |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | 7,892,912.00 |
| Total | 111,595,340.00 |





En lo que respecta al capítulo 1000, servicios personales son gastos directamente relacionados con la nómina, y los que de ella se deriva como las cuotas patronales del IMSS, prima vacacional, prima de antigüedad, honorarios a asimilados, compensaciones, otras prestaciones.

El instituto siempre ha procurado mantener sus instalaciones en buenas condiciones físicas, es por ello por lo que se reflejan los gastos en las cuentas del capítulo 3000, así como el pago de servicios básicos como el pago de energía eléctrica, internet, teléfono, asignación de viáticos al personal docente y administrativo.

II) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo.

Efectivo y Equivalentes.

1.- En este apartado se integran los recursos monetarios que maneja el Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, en cuentas bancarias en moneda nacional. Representa depósitos en cuenta de cheques por operaciones normales del instituto. Para el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, se depositaron las remesas correspondientes del subsidio otorgado por el Gobierno Federal y las transferencias del Gobierno Estatal y los ingresos propios. El saldo de \$3,070,119.00, correspondiente a bancos, como se muestra:





BANCOS

(Pesos)

| Concepto | Importe |
|-----------------|--------------|
| <u>BANAMEX</u> | 66,513.00 |
| Cta 4631-6246 | -1,957.00 |
| Cta 4631-65811 | 53,290.00 |
| Cta 4631-65951 | 15,104.00 |
| Cta 70142938802 | 30.00 |
| Cta 7016602844 | 46.00 |
| <u>BANCOMER</u> | 3,003,606.00 |
| Cta 0198929270 | 43,522.00 |
| Cta 0199600817 | 136,645.00 |
| Cta 0199600884 | 558,295.00 |
| Cta 0110595853 | 3,523.00 |
| Cta 0116076912 | 117.00 |
| Cta 0116977804 | 226.00 |
| Cta 0112486873 | 20,739.00 |
| Cta 0121433490 | 10.00 |
| Cta 0124374363 | 1,931.00 |
| Cta 0123976416 | 1,901,890.00 |
| Cta 0125075009 | 680.00 |
| Cta 0125496349 | 291,785.00 |





| | |
|----------------|---------------------|
| Cta 0123572323 | 44,133.00 |
| Cta 0125750369 | 110.00 |
| Total | 3,070,119.00 |

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios.

2.- La cifra de \$11,182,885.00 refleja los rubros de cuentas por cobrar a corto plazo (aportaciones de gobierno federal y estatal y otras cuentas por cobrar), deudores diversos por cobrar a corto plazo (préstamos personales), otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo (subsidio al empleo y gastos por comprobar), por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025. Integrado como se muestra:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

(Pesos)

| Concepto | Importe |
|---|----------------------|
| Cuentas por cobrar a corto plazo | 11,218,891.00 |
| Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo: | -36,006.00 |
| Total | 11,182,885.00 |

Nota: en lo que respecta al saldo de cuentas por cobrar a corto plazo que hacen el importe de \$11,218,891.00, está integrado de la siguiente manera:





| Concepto | Importe |
|---------------------------------|----------------------|
| Gobierno del Estado de Campeche | 11,137,966.00 |
| Banco Nacional de México | 70,925.00 |
| Mildred Zarina Garrido López | 10,000.00 |
| Total | 11,218,891.00 |

3.- La cantidad de \$306,981.00 la cual refleja el saldo de la cuenta de anticipo a proveedores y contratistas del periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, como se muestra:

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS

(Pesos)

| Concepto | Importe |
|--|-------------------|
| Anticipo a proveedores por la adquisición de bienes y prestación de servicios a corto plazo: | |
| * Anticipo a proveedores por prestación de bienes a corto plazo. | 181,942.00 |
| * Anticipo a proveedores por prestación de servicios a corto plazo. | 125,039.00 |
| Total | 306,981.00 |

Inventarios

4.- No aplica debido a que no realizamos procesos de transformación y/o elaboración de bienes.





Almacenes

5.- No aplica, dado que el Instituto no cuenta con almacén los consumibles que se adquieren son de entrega directa a las áreas que solicitan.

Inversiones Financieras.

En lo que respecta a las inversiones financieras el Instituto no tiene inversiones financieras de ningún tipo por tal motivo no aplican las dos notas siguientes.

6.- No aplica.

7.- No aplica.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

8.- Es política del INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE CALKINÍ, adquirir bienes muebles, inmuebles e intangibles con aplicación al presupuesto, que se refleja como Activo Fijo con aplicación al presupuesto ejercido y comprometido en el renglón de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles según su naturaleza del bien.

La contabilidad registró durante el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 dichas adquisiciones de Activo Fijo, las cuales se encuentran detalladas en sus respectivas cuentas de registro, con sus respectivas depreciaciones. Como se presenta en el siguiente cuadro:





| Concepto | Monto | Depreciación del Ejercicio | Depreciación Acumulada | Método de Depreciación | Tasas Aplicadas | Criterio de Aplicación | Estado en el que se encuentra |
|---|----------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|------------------------|-------------------------------|
| Bienes Muebles | | | | | | | |
| Mobiliario y equipo de administración | 21,305,914.00 | 484,178.00 | 19,972,666.00 | Línea recta | 33% | CONAC | Buen estado |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo | 4,685,621.00 | 267,056.00 | 4,190,348.00 | Línea recta | 33% | CONAC | Buen estado |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio | 38,488,696.00 | 3,212,648.00 | 28,359,712.00 | Línea recta | 20% | CONAC | Buen estado |
| Equipo de transporte | 2,259,514.00 | 0.00 | 2,259,514.00 | Línea recta | 20% | CONAC | Buen estado |
| Equipo de defensa y seguridad | 38,345.00 | 3,834.00 | 14,435.00 | Línea recta | 30% | CONAC | Buen estado |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas | 14,961,044.00 | 1,167,904.00 | 7,530,042.00 | Línea recta | 10% | CONAC | Buen estado |
| Subtotal bienes muebles | 81,739,134.00 | 5,135,620.00 | 62,323,717.00 | | | | |
| Bienes Inmuebles | | | | | | | |
| EDIFICIOS | 69,649,790.00 | 2,739,702.00 | 52,829,954.00 | Línea recta | 5% | CONAC | Buen estado |





9.- En esta cuenta se encuentra registrado los activos intangibles y los activos diferidos como se presenta, en el mismo recuadro se puede apreciar su respectiva amortización.

| Concepto | Monto | Naturaleza | Amortización del ejercicio | Amortización acumulada | Tasa | Método aplicado |
|-------------------|--------------|-------------|----------------------------|------------------------|------|-----------------|
| Activo intangible | | | | | | |
| Sofwares | 1,400,287.00 | Intangibles | 17,590.00 | 1,369,988.00 | 33% | Línea recta |

En lo que respecta al saldo de \$522,328.00 registrado en la cuenta de activos diferidos consiste en un depósito en garantía con la empresa Comisión Federal de Electricidad y por su naturaleza no se aplica amortización.

Estimaciones y Deterioros.

10.- En este rubro se refleja las estimaciones por cuentas incobrables, estimaciones de inventarios, deterioro de activos biológicos entre otros, por su naturaleza de la cuenta en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, el instituto no cuenta con saldo por concepto de inventarios.

Otros Activos.

11.- Como se puede apreciar en el Estado de Situación Financiera, en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, no presentamos saldos en el rubro de otros activos.





Pasivo.

Cuentas y Documentos por Pagar.

La cifra de \$6,319,029.00 que corresponde a los compromisos adquiridos con los proveedores de materiales y servicios, así como la provisión de las obligaciones por impuesto sobre la renta, impuestos retenidos a personas físicas por la prestación de servicios profesionales independientes y por arrendamiento de locales e importes por cuotas obrero-patronales.

(Pesos)

| Cuenta | Saldo |
|--|---------------------|
| Servicios personales por pagar a corto plazo | -241,500.00 |
| Proveedores por pagar a corto plazo | 1,691,482.00 |
| Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo | 70,426.00 |
| Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo | 3,073,470.00 |
| Otras cuentas por pagar a corto plazo | 2,958,677.00 |
| Otros pasivos a corto plazo | 108,594.00 |
| Total | 7,661,149.00 |





Fondos y Bienes de Tercero en Garantía y/o Administración.

Esta institución no cuenta con fondos de terceros en administración y/o a corto plazo ni largo plazo.

Pasivos Diferidos.

El ITESCAM no cuenta con pasivos diferidos.

Provisiones.

El Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, no tiene provisiones a lo que este punto no nos aplica.

Otros Pasivos.

La información de los otros pasivos está presentada en el cuadro anterior.

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública.

1.- En el saldo que presenta el rubro de patrimonio contribuido, está integrado por \$43, 423,045.00 que corresponde a las adquisiciones de activos fijos efectuadas al 31 de diciembre de 2013, más su incremento por bienes muebles por donaciones, menos unos activos dados de baja llegan a un saldo en la cuenta por \$ 114, 673,216.00.





(Pesos)

| Concepto | Importe |
|-----------------------------------|----------------|
| Patrimonio | 43,423,045.00 |
| + Donaciones de bienes muebles | 75,569,822.00 |
| -Baja de activos | -4,319,651.00 |
| = Total de patrimonio contribuido | 114,673,216.00 |

2.- En lo que respecta al rubro de patrimonio generado, está integrado como se muestra en el cuadro:

(Pesos)

| Cuenta | Saldo |
|---|-----------------------|
| Resultado de ejercicios anteriores | -72,171,337.00 |
| Resultado del ejercicio ahorro/ desahorro | -5,893,303.00 |
| Reservas | 7,078,139.00 |
| Total | -70,986,501.00 |





IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo.

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|---------------------|---------------------|
| Efectivo en Bancos - Tesorería | 0.00 | 0.00 |
| Efectivo en Bancos - Dependencias | 3,070,119.00 | 6,283,604.00 |
| Inversiones temporales (hasta 3 meses) | 0.00 | 0.00 |
| Fondo con afectación específica | 0.00 | 0.00 |
| Depósitos de fondos de terceros y otros | 0.00 | 0.00 |
| Total de Efectivo y Equivalentes | 3,070,119.00 | 6,283,604.00 |

2.- Los bienes registrados en este rubro el 100%, fueron pagados con recursos recaudados con los bienes y servicios que presta la Institución.

(Pesos)

| Concepto | Importe |
|------------------|---------------|
| Bienes muebles | 81,739,134.00 |
| Bienes inmuebles | 69,649,790.00 |





3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios. A continuación, se presenta un ejemplo de la elaboración de la conciliación.

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios | -5,893,303.00 | -3,246,747.00 |
| <i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i> | 0 | 0 |
| Depreciación | 7,892,912.00 | 7,241,574.00 |
| Amortización | 0 | 0 |
| Incrementos en las provisiones | 0 | 0 |
| Incremento en inversiones producido por revaluación | 0 | 0 |
| Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo | 0 | 0 |
| Incremento en cuentas por cobrar | 0 | 0 |
| Partidas extraordinarias | 0 | 0 |
| Total de flujo neto por actividades de operación | 1,999,609.00 | 3,994,827.00 |

Las cuentas que aparecen en el cuadro anterior no son exhaustivas y tienen como finalidad ejemplificar el formato que se sugiere para elaborar la nota.





V) Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

| Instituto Tecnológico Superior de Calkiní | | |
|--|--|-----------------------|
| Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables | | |
| Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 | | |
| (Cifras en pesos) | | |
| 1. Ingresos Presupuestarios | | 105,702,037.00 |
| 2. Más ingresos contables no presupuestarios | | 0.00 |
| 2.1 | Ingresos financieros | 0.00 |
| 2.2 | Incremento por variación de inventarios | 0.00 |
| 2.3 | Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0.00 |
| 2.4 | Disminución del exceso de provisiones | 0.00 |
| 2.5 | Otros ingresos y beneficios varios | 0.00 |
| 2.6 | Otros ingresos contables no presupuestarios | 0.00 |
| 3. Menos ingresos presupuestarios no contables | | 0.00 |
| 3.1 | Aprovechamientos capital | 0.00 |
| 3.2 | Ingresos derivados de financiamientos | 0.00 |
| 3.3 | Otros Ingresos presupuestarios no contables | 0.00 |
| 4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3) | | 105,702,037.00 |





| Instituto Tecnológico Superior de Calkiní, en el Estado de Campeche Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en pesos) | | |
|--|--|-----------------------|
| 1. Total de egresos (presupuestarios) | | 105,403,536.00 |
| 2. Menos egresos presupuestarios no contables | | 1,701,108.00 |
| 2.1 | Materiales primas y materiales de producción y construcción | 0.00 |
| 2.2 | Materiales y suministro | 0.00 |
| 2.3 | Mobiliario y equipo de administración | 306,833.00 |
| 2.4 | Mobiliario y equipo educacional y recreativo | 230,984.00 |
| 2.5 | Equipo e instrumental médico y de laboratorio | 0.00 |
| 2.6 | Vehículos y equipo de transporte | 0.00 |
| 2.7 | Equipo de defensa y seguridad | 0.00 |
| 2.8 | Maquinaria, otros equipos y herramientas | 1,163,291.00 |
| 2.9 | Activos biológicos | 0.00 |
| 2.1 | Bienes inmuebles | 0.00 |
| 2.11 | Activos intangibles | 0.00 |
| 2.12 | Obra pública en bienes de dominio público | 0.00 |
| 2.13 | Obra pública en bienes propios | 0.00 |
| 2.14 | Acciones y participaciones de capital | 0.00 |
| 2.15 | Compra de títulos y valores | 0.00 |
| 2.16 | Concesión de préstamos | 0.00 |
| 2.17 | Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos | 0.00 |
| 2.18 | Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales | 0.00 |
| 2.19 | Amortización de la deuda pública | 0.00 |
| 2.20 | Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) | 0.00 |
| 2.21 | Otros egresos presupuestarios no contables | 0.00 |
| 3. Más Gasto Contables No Presupuestales | | 7,892,912.00 |
| 3.1 | Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | 7,892,912.00 |
| 3.2 | Provisiones | 0.00 |





| | | |
|---|---|----------------------|
| 3.3 | Disminución de inventarios | 0.00 |
| 3.4 | Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0.00 |
| 3.5 | Aumento por insuficiencia de provisiones | 0.00 |
| 3.6 | Otros Gastos | 0.00 |
| 3.7 | Otros Gastos Contables No Presupuestales | 0.00 |
| 4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3) | | 11,595,340.00 |

VI) Notas al Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.

El Instituto Tecnológico Superior de Calkiní en el Estado de Campeche, derivado de las operaciones de la unidad de proyectos de extensión, en el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de mayo de 2013, fue auditado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en agosto del mismo año, y se encuentra en un proceso contingente para la institución.

C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden son utilizadas para registrar movimientos de valores que no afectan de manera directa ni modifican las cuentas del Estado de Situación Financiera y del Estado de Actividades de la Institución, sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general representan aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Cuentas de Orden Contables.

En el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, no se registró operaciones financieras que impliquen el registro de cuentas de orden contable.





Cuentas de Orden Presupuestario.

En cuanto a las cuentas de orden presupuestales la afectación de estas es como lo muestra en el estado analítico del ingreso y los estados de presupuestos de egresos.

(Pesos)

Cuenta de orden presupuestal de ingresos

| Cuenta | Saldo |
|------------|----------------|
| Estimado | 112,530,317.00 |
| Modificado | 120,615,330.00 |
| Devengado | 105,702,037.00 |
| Recaudado | 105,702,037.00 |

(Pesos)

Cuenta de orden presupuestal de egresos

| Cuenta | Saldo |
|--------------|----------------|
| Aprobado | 112,530,317.00 |
| Modificado | 120,615,330.00 |
| Comprometido | 105,403,536.00 |
| Devengado | 105,403,536.00 |
| Ejercido | 105,403,536.00 |
| Pagado | 105,277,256.00 |





En lo que respecta a las notas de memoria únicamente se utilizan cuentas de orden presupuestal, por tal motivo el contenido de los cuadros anteriores es lo único para este rubro.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin.
Subdirectora Administrativa.

Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General.



Instituto Tecnológico Superior de Calkini
Estado Analítico de Ingresos
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

| Rubro de Ingresos | Ingreso | | | | | Diferencia (6= 5 - 1) |
|---|--------------------|----------------------------|--------------------------|--|--------------------|---------------------------|
| | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado (3= 1 + 2) | Devengado | Recaudado | |
| | (1) | (2) | (3= 1 + 2) | (4) | (5) | |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 13,089,328 | 3,698,013 | 16,787,341 | 8,042,271 | 8,042,271 | -5,047,057 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 99,440,989 | 4,387,000 | 103,827,989 | 97,659,766 | 97,659,766 | -1,781,223 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,702,037 | 105,702,037 | |
| | | | | Ingresos excedentes¹ | | - 6,828,280 |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia (6= 5 - 1) |
|--|--------------------|----------------------------|--------------------------|--|--------------------|---------------------------|
| | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado (3= 1 + 2) | Devengado | Recaudado | |
| | (1) | (2) | (3= 1 + 2) | (4) | (5) | |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios | 99,440,989 | 4,387,000 | 103,827,989 | 97,659,766 | 97,659,766 | -1,781,223 |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 99,440,989 | 4,387,000 | 103,827,989 | 97,659,766 | 97,659,766 | -1,781,223 |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Para estatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado | 13,089,328 | 3,698,013 | 16,787,341 | 8,042,271 | 8,042,271 | -5,047,057 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 13,089,328 | 3,698,013 | 16,787,341 | 8,042,271 | 8,042,271 | -5,047,057 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamiento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,702,037 | 105,702,037 | |
| | | | | Ingresos excedentes¹ | | -6,828,280 |



Mtra. Shirley Leslie Couch Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

Instituto Tecnológico Superior de Calkiní
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | 1 | 2 | 3 = (1 + 2) | 4 | 5 | |
| Gobierno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Legislación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Justicia | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Coordinación de la Política de Gobierno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Relaciones Exteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Asuntos Financieros y Hacendarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Seguridad Nacional | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Servicios Generales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Desarrollo Social | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |
| Protección Ambiental | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Salud | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Educación | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |
| Protección Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Asuntos Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Desarrollo Económico | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Combustibles y Energía | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Minería, Manufacturas y Construcción | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transporte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comunicaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Turismo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ciencia, Tecnología e Innovación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saneamiento del Sistema Financiero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total del Gasto | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |



Mtra. Shirley Leslie Couch Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

Instituto Tecnológico Superior de Calkiní
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | 1 | 2 | 3 = (1 + 2) | 4 | 5 | |
| INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE CALKINI, EN EL ESTADO DE CAMPECHE | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |
| Total del Gasto | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |



Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin
 Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
 Director General

Instituto Tecnológico Superior de Calkiní
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio 6 = (3 - 4) |
|---|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | 1 | 2 | 3 = (1 + 2) | 4 | 5 | |
| Gasto Corriente | 99,440,989 | 7,925,014 | 107,366,003 | 103,702,428 | 103,576,148 | 105,664,895 |
| Gasto de Capital | 13,089,328 | 159,999 | 13,249,327 | 1,701,108 | 1,701,108 | -90,453,101 |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total del Gasto | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |



Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin
 Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
 Director General

Instituto Tecnológico Superior de Calkini
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | 1 | 2 | 3 = (1 + 2) | 4 | 5 | 6 = (3 - 4) |
| Servicios Personales | 78,511,607 | 0 | 78,511,607 | 78,420,472 | 78,420,472 | 91,135 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 38,430,661 | 1,404,805 | 39,835,466 | 39,835,465 | 39,835,465 | 1 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 402,967 | 350,288 | 753,235 | 662,101 | 662,101 | 91,134 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 12,224,866 | 4,869,043 | 17,093,909 | 17,093,909 | 17,093,909 | 0 |
| Seguridad Social | 16,616,483 | -3,543,845 | 13,072,638 | 13,072,638 | 13,072,638 | 0 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 5,550,957 | 2,205,402 | 7,756,359 | 7,756,359 | 7,756,359 | 0 |
| Previsiones | 3,453,130 | -3,453,130 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 1,832,543 | -1,832,543 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Suministros | 5,010,154 | 4,352,856 | 9,363,010 | 8,510,764 | 8,480,975 | 852,246 |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 1,168,838 | 1,287,951 | 2,456,789 | 2,455,393 | 2,425,604 | 1,396 |
| Alimentos y Utensilios | 661,574 | 1,334,599 | 1,996,173 | 1,996,008 | 1,996,008 | 165 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 140,920 | 80,000 | 220,920 | 192,007 | 192,007 | 28,913 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 1,248,183 | 35,000 | 1,283,183 | 831,203 | 831,203 | 451,980 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 361,134 | 698,000 | 1,059,134 | 689,668 | 689,668 | 369,466 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 583,578 | 337,204 | 920,782 | 920,782 | 920,782 | 0 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 709,539 | -171,267 | 538,272 | 538,272 | 538,272 | 0 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 6,479 | -6,479 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 129,909 | 757,848 | 887,757 | 887,431 | 887,431 | 326 |
| Servicios Generales | 15,919,228 | 3,331,858 | 19,251,086 | 16,530,892 | 16,434,401 | 2,720,194 |
| Servicios Básicos | 5,717,064 | 120,000 | 5,837,064 | 4,941,699 | 4,845,208 | 895,365 |
| Servicios de Arrendamiento | 838,388 | 511,995 | 1,350,383 | 1,350,383 | 1,350,383 | 0 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 2,889,043 | 1,893,868 | 4,782,911 | 4,397,652 | 4,397,652 | 385,259 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 63,600 | 281,536 | 345,136 | 345,136 | 345,136 | 0 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 4,015,761 | -1,364,742 | 2,651,019 | 1,455,098 | 1,455,098 | 1,195,921 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad. | 338,435 | | 338,435 | 312,000 | 312,000 | 26,435 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 731,600 | 1,814,009 | 2,545,609 | 2,545,609 | 2,545,609 | 0 |
| Servicios Oficiales | 1,325,337 | 37,596 | 1,362,933 | 1,145,719 | 1,145,719 | 217,214 |
| Otros Servicios Generales | 0 | 37,596 | 37,596 | 37,596 | 37,596 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 0 | 240,300 | 240,300 | 240,300 | 240,300 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 240,300 | 240,300 | 240,300 | 240,300 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 6,544,664 | 159,999 | 6,704,663 | 1,701,108 | 1,701,108 | 5,003,555 |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 1,121,620 | 141,142 | 1,262,762 | 306,833 | 306,833 | 955,929 |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 1,121,620 | 0 | 1,121,620 | 230,984 | 230,984 | 890,636 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 1,942,309 | -22,814 | 1,919,495 | 0 | 0 | 1,919,495 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 1,237,495 | 0 | 1,237,495 | 0 | 0 | 1,237,495 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 1,121,620 | 41,671 | 1,163,291 | 1,163,291 | 1,163,291 | 0 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversión Pública | 6,544,664 | 0 | 6,544,664 | 0 | 0 | 6,544,664 |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 6,544,664 | 0 | 6,544,664 | 0 | 0 | 6,544,664 |

| | | | | | | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total del Gasto | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |



Mtra. Shirley Leslie Couch Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

Instituto Tecnológico Superior de Calkini
Gasto por Categoría Programática
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio 6 = (3 - 4) |
|--|-----------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | 1 | 2 | 3 = (1 + 2) | 4 | 5 | |
| Programas | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |
| Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |
| Sujetos a Reglas de Operación | - | - | - | - | - | - |
| Otros Subsidios | 112,530,317 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794 |
| Desempeño de las Funciones | - | - | - | - | - | - |
| Prestación de Servicios Públicos | - | - | - | - | - | - |
| Provisión de Bienes Públicos | - | - | - | - | - | - |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas | - | - | - | - | - | - |
| Promoción y fomento | - | - | - | - | - | - |
| Regulación y supervisión | - | - | - | - | - | - |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal) | - | - | - | - | - | - |
| Específicos | - | - | - | - | - | - |
| Proyectos de Inversión | - | - | - | - | - | - |
| Administrativos y de Apoyo | - | - | - | - | - | - |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional | - | - | - | - | - | - |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión | - | - | - | - | - | - |
| Operaciones ajenas | - | - | - | - | - | - |
| Compromisos | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional | - | - | - | - | - | - |
| Desastres Naturales | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones | - | - | - | - | - | - |
| Pensiones y jubilaciones | - | - | - | - | - | - |
| Aportaciones a la seguridad social | - | - | - | - | - | - |
| Aportaciones a fondos de estabilización | - | - | - | - | - | - |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones | - | - | - | - | - | - |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal) | - | - | - | - | - | - |
| Gasto Federalizado | - | - | - | - | - | - |
| Participaciones a entidades federativas y municipios | - | - | - | - | - | - |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca | - | - | - | - | - | - |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores | - | - | - | - | - | - |
| Total del Gasto | 112,530,317.00 | 8,085,013 | 120,615,330 | 105,403,536 | 105,277,256 | 15,211,794.00 |



Mtra. Shirley Leslie Couch Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

Endeudamiento Neto
Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025
Ente Público: **INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE CALKINI EN EL ESTADO DE CAMPECHE**

| Identificación de Crédito o Instrumento | Colocación | Amortización | Endeudamiento Neto |
|--|------------|--------------|--------------------|
| | A | B | C = A - B |
| Creditos Bancarios | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| Total Créditos Bancarios | 0 | 0 | 0 |
| Otros Instrumentos de Deuda | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| Total Otros Instrumentos de Deuda | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 |



Mtra. Shirley Leslie Couch Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Dirección General

Intereses de la Deuda
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
Ente Público: INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE CALKINI EN EL ESTADO DE CAMPECHE

| Identificación de Crédito o Instrumento | Devengado | Pagado |
|---|-----------|----------|
| Créditos Bancarios | | |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| Total de Intereses de Créditos Bancarios | 0 | 0 |

| Otros Instrumentos de Deuda | | |
|--|----------|----------|
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda | 0 | 0 |

| | | |
|--------------|----------|----------|
| TOTAL | 0 | 0 |
|--------------|----------|----------|



Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Dirección General

Indicadores de Postura Fiscal
Del 1 de enero al 31 de diciembre 2025

Ente Público: INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE CALKINI EN EL ESTADO DE CAMPECHE

| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado ³ |
|---|----------|-----------|---------------------|
| I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2) | 0 | 0 | 0 |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa ¹ | 0 | 0 | 0 |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal ¹ | 0 | 0 | 0 |
| II. Egresos Presupuestarios (II=3+4) | 0 | 0 | 0 |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa ² | 0 | 0 | 0 |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal ² | 0 | 0 | 0 |
| III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II) | 0 | 0 | 0 |

| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado ³ |
|--|----------|-----------|---------------------|
| III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) | 0 | 0 | 0 |
| IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda | 0 | 0 | 0 |
| V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV) | 0 | 0 | 0 |

| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado ³ |
|--|----------|-----------|---------------------|
| A. Financiamiento | 0 | 0 | 0 |
| B. Amortización de la deuda | 0 | 0 | 0 |
| C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B) | 0 | 0 | 0 |

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados



Mtra. Shirley Leslie Couch Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General

Ente Público:

Instituto Tecnológico Superior de Calkiní

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

| Concepto | Estimado/Aprobado | Devengado | Recaudado/Pagado |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Rubros de Ingresos | 112,530,317 | 105,702,037 | 105,702,037 |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios y Otros Ingresos | 13,089,328 | 8,042,271 | 8,042,271 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de | 0 | 0 | 0 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y | 99,440,989 | 97,659,766 | 97,659,766 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 |
| Capítulos de Gasto | 112,530,317 | 105,403,536 | 105,277,256 |
| Servicios Personales | 78,511,607 | 78,420,472 | 78,420,472 |
| Materiales y Suministros | 5,010,154 | 8,510,764 | 8,480,975 |
| Servicios Generales | 15,919,228 | 16,530,892 | 16,434,401 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 0 | 240,300 | 240,300 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 6,544,664 | 1,701,108 | 1,701,108 |
| Inversión Pública | 6,544,664 | 0 | 0 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 | 0 |
| Deuda Pública | 0 | 0 | 0 |
| Total de las operaciones | 0 | 298,501 | 424,781 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Mtra. Shirley Leslie Couoh Huchin
Subdirectora Administrativa



Dr. José Héctor Hernán Malavé Gamboa
Director General